

DeliveREE: Informe resumen del proyecto

Resumen ejecutivo
de 5 páginas

ESPAÑOL



¿Qué es DeliveREE?

A través de DeliveREE, Codema ha desarrollado y probado un nuevo enfoque para acelerar la descarbonización de edificios mediante un modelo de ejecución innovador con rendimiento energético garantizado incorporado en los contratos.

Resultados del proyecto

21 millones
de €

contratos adjudicados que incluyen mejoras de eficiencia energética en edificios de cinco ayuntamientos en Irlanda



25 millones
de €

proyectos previstos en la próxima fase de ejecución



2,797 tCO₂

por año, aproximadamente, en reducciones de emisiones proyectadas verificadas



3,964 tCO₂

Se prevén reducciones adicionales de emisiones anuales en la próxima fase.



Conclusión clave

DeliveREE demuestra que acelerar la descarbonización de edificios es posible cuando los proyectos están claramente estructurados, los riesgos se asignan adecuadamente y las vías de ejecución se simplifican.



Principales beneficios del enfoque DeliveREE



Descarbonización acelerada

Utilizando edificios del sector público como casos de estudio, DeliveREE muestra que la reducción de carbono puede avanzar rápidamente cuando los sistemas de implementación están bien estructurados.



Desarrollo de capacidades

Una Unidad de Implementación del Proyecto dedicada permite a los propietarios de edificios pasar de proyectos puntuales a una cartera continua de descarbonización.



Desarrollo del mercado

Refuerza la participación de proveedores, el desarrollo de capacidades y la inversión mediante una contratación estructurada y carteras de proyectos agregadas.



Generación de confianza

Aumenta la confianza de las autoridades públicas en la contratación basada en el rendimiento y en el enfoque de descarbonización integral de edificios.



Escalabilidad y transferibilidad

Proporciona una forma clara, estandarizada y estructurada de agrupar mejoras energéticas en edificios y garantizar el rendimiento energético, que puede replicarse en toda Irlanda.

Cómo DeliveREE se diferencia de los enfoques tradicionales

Enfoque tradicional

Los enfoques tradicionales de descarbonización de edificios suelen estar fragmentados, con procesos de contratación largos y el riesgo de rendimiento recayendo en el propietario del edificio.



Enfoque DeliveREE

DeliveREE ofrece un nuevo enfoque, utilizando la garantía de rendimiento energético como forma de alinear incentivos y asegurar resultados, junto con la agregación y estructuras de gobernanza sólidas para llevar los proyectos hasta su finalización.



Roles y responsabilidades en el modelo DeliveREE



Unidad de Implementación del Proyecto

Coordina y supervisa todo el ciclo de vida del proyecto, garantizando la alineación estratégica, el cumplimiento de las directrices de infraestructura, la gestión documental y la continuidad entre fases.



Cliente

Mantiene la propiedad final y la autoridad de toma de decisiones sobre el edificio, aprobando el progreso en cada punto de control, confirmando prioridades estratégicas y siendo responsable del cumplimiento normativo y de financiación.



Autoridades locales

Participan según la propiedad de cartera y estructuras de gobernanza, con coordinación para evitar la fragmentación cuando múltiples autoridades intentan contratar conjuntamente sin liderazgo claro.



Organismos financiadores

Entidades como la Sustainable Energy Authority of Ireland (SEAI) y Pathfinder proporcionan financiación y supervisión, asegurando el cumplimiento de condiciones, informes y procedimientos de financiación.



Consultor de diseño de eficiencia energética

Aporta revisión técnica independiente de los modelos energéticos, rutas de descarbonización y solidez del diseño.



Aparejador

Supervisa los costes, valida la relación calidad-precio, apoya la preparación del caso de negocio y revisa solicitudes de pago.



Empresa de servicios energéticos / contratista designado

Responsable del desarrollo del diseño, implementación y rendimiento a largo plazo, incluyendo el cumplimiento de los objetivos energéticos y de carbono.

El proceso DeliveREE en 10 pasos

1

Ruta de descarbonización organizativa

Determinar la brecha con respecto al objetivo, definir la estrategia a largo plazo y priorizar la creación de proyectos para alcanzar los objetivos de descarbonización de la organización.

2

Evaluación del proyecto

Evaluar la viabilidad del proyecto, su adecuación estratégica y su impacto potencial para determinar si el proyecto debe seguir adelante.

3

Inicio del proyecto

Establecer las bases de gobernanza, técnicas y de mercado necesarias antes de la contratación.

4

Contratación y diseño preliminar

Iniciar el proceso de contratación mediante un diálogo competitivo y desarrollar propuestas de diseño preliminares que describan posibles soluciones técnicas. Adjudicar el contrato al contratista seleccionado.

5

Diseño desarrollado

Perfeccionar la solución preferida mediante un desarrollo técnico y comercial detallado.

6

Diseño detallado

Finalizar los diseños de ingeniería, las especificaciones y los planes de entrega antes de la implementación.

7

Post-contratación

Finalizar el estudio de viabilidad y activar la liberación de fondos de capital tras la autorización conforme a las Directrices de Infraestructura.

8

Preparación previa a obras

Finalizar la planificación, obtener las aprobaciones necesarias y llevar a cabo las actividades de movilización antes de que comiencen las obras.

9

Ejecución de obras

Realizar trabajos de construcción e instalación de acuerdo con los objetivos de diseño y rendimiento acordados.

10

Finalización, servicio y operación

Confirmar la finalización, supervisar el rendimiento y mantener los sistemas para cumplir con los objetivos contractuales, energéticos y de reducción de emisiones de carbono.

Resultados e impacto

DeliveREE demuestra que acelerar la descarbonización del sector público es posible cuando los sistemas de ejecución están estructurados de manera eficaz.

Uno de los resultados más importantes del proyecto es la creación de un marco operativo funcional respaldado por una Unidad de Implementación de Proyectos dedicada. Esta capacidad institucional permite a las autoridades públicas pasar de un desarrollo de proyectos ad hoc hacia una cartera continua de iniciativas de descarbonización.






El proyecto también ha fortalecido la participación del mercado mediante la creación de oportunidades de contratación estructuradas y carteras de proyectos agregadas. Las señales de demanda predecibles ayudan a fomentar la participación de proveedores, el desarrollo de capacidades y la inversión en el mercado de servicios energéticos.

Más allá de los proyectos ejecutados, DeliveREE también ha contribuido a generar confianza entre las autoridades públicas en la adopción de la contratación basada en el rendimiento y en los enfoques de descarbonización integral de edificios.

Este aprendizaje institucional constituye una base importante para ampliar futuros programas.

Además, los elementos clave del modelo DeliveREE son transferibles. Los componentes estructurales del modelo, incluidos la agregación, la estandarización, la contratación basada en el rendimiento, la claridad de los procedimientos y la coordinación institucional, representan principios de ejecución que pueden aplicarse en diferentes regiones y sistemas de gobernanza.

El legado de DeliveREE

-  Un modelo de ejecución probado
-  Una Unidad de Implementación operativa
-  Mayor capacidad institucional
-  Mayor participación del mercado
-  Un marco transferible de ejecución

