

DeliveREE: Raport podsumowujący projekt

5-stronicowe
streszczenie zarządcze

POLSKI



Projekt ten otrzymał finansowanie z programu badań i innowacji Unii Europejskiej Horizon 2020 na podstawie umowy o udzielenie dotacji nr 101032833.

Czym jest DeliveREE?

W ramach projektu DeliveREE, Codema opracowała i przetestowała nowe podejście do przyspieszenia dekarbonizacji budynków, przy użyciu nowego modelu realizacji poprzez włączenie do umów gwarantowanej efektywności energetycznej.

Wyniki projektu

21 mln EUR

wartość przyznanych kontraktów obejmujących modernizację energetyczną budynków w pięciu jednostkach samorządu lokalnego w Irlandii



25 mln EUR

wartość projektów oczekiwanych w kolejnej fazie realizacji



2,797 tCO₂

rocznie, szacowana, zweryfikowana redukcja emisji



3,964 tCO₂

dotatkowa oczekiwana redukcja emisji w kolejnej fazie rocznie



Kluczowy wniosek

DeliveREE pokazuje, że przyspieszenie dekarbonizacji budynków jest możliwe, gdy projekty są jasno ustrukturyzowane, ryzyka odpowiednio rozdzielone, a ścieżki realizacji uproszczone.



Kluczowe korzyści podejścia DeliveREE



Przyspieszona dekarbonizacja

Wykorzystując budynki sektora publicznego jako studia przypadków, DeliveREE pokazuje, że redukcja emisji może postępować szybko, gdy systemy realizacji są dobrze zaprojektowane.



Rozwój rynku

Wzmacnia zaangażowanie dostawców, rozwój kompetencji i inwestycje poprzez ustrukturyzowane zamówienia publiczne i agregację projektów.



Skalowalność i możliwość przenoszenia

Zapewnia jasny, standaryzowany i uporządkowany sposób łączenia modernizacji energetycznych budynków oraz gwarantowania ich efektywności, który można powielić w całej Irlandii.



Budowanie zdolności instytucjonalnych

Specjalna Jednostka Realizacji Projektów umożliwia właścicielom budynków przejście od projektów ad hoc do ciągłego pipeline'u dekarbonizacji.



Budowanie zaufania

Zwiększa zaufanie władz publicznych do zamówień opartych na wynikach oraz kompleksowych podejść do dekarbonizacji budynków.

Różnice między podejściem DeliveREE a podejściami tradycyjnymi

Podejście tradycyjne

Tradycyjne podejścia do dekarbonizacji budynków są często rozproszone, obejmują długotrwałe procesy zamówień, a ryzyko wydajności pozostaje po stronie właściciela budynku.



Podejście DeliveREE

DeliveREE oferuje nowe podejście, wykorzystujące gwarancję efektywności energetycznej do wyrównania bodźców i zapewnienia rezultatów, wraz z agregacją projektów i solidnymi strukturami zarządzania prowadzącymi projekty do zakończenia.



Role i odpowiedzialności w modelu DeliveREE



Jednostka Realizacji Projektów

Pełni funkcję koordynacyjną i nadzorczą w całym cyklu życia projektu, zapewniając zgodność strategiczną, przestrzeganie wytycznych infrastrukturalnych oraz ciągłość między etapami.



Klient

Zachowuje pełną własność i decyzyjność w odniesieniu do budynku, zatwierdza postęp na każdym etapie oraz odpowiada za nadzór i zgodność finansową.



Uczestniczące jednostki samorządu lokalnego

Działają zgodnie ze strukturą zarządzania portfelem, unikając fragmentacji wynikającej ze wspólnych zamówień bez jasnego przywództwa.



Instytucje zarządzające dotacjami

Organizacje takie jak SEAI i Pathfinder w Irlandii zapewniają finansowanie oraz zgodność z wymogami raportowania i procedurami wypłat środków.



Konsultant ds. efektywności energetycznej

Zapewnia niezależną ocenę techniczną modeli energetycznych, ścieżek dekarbonizacji i jakości projektów.



Kosztorysant

Nadzoruje aspekty finansowe, kontroluje koszty, ocenia opłacalność oraz wspiera przygotowanie uzasadnienia biznesowego.s.



Firma usług energetycznych / wyznaczony wykonawca

Odpowiada za projektowanie, realizację oraz długoterminowe osiągnięcie uzgodnionych wyników energetycznych i redukcji emisji.

10-etapowa ścieżka DeliveREE

1

Ścieżka dekarbonizacji całej organizacji

Określ dystans do celu, zdefiniuj długoterminową strategię i ustal priorytety tworzenia portfeli w celu osiągnięcia celów organizacji w zakresie dekarbonizacji.

2

Ocena projektu

Oceń wykonalność projektu, jego zgodność ze strategią i potencjalny wpływ, aby ustalić, czy projekt powinien być kontynuowany.

3

Inicjacja projektu

Przed dokonaniem zakupu należy ustalić podstawy zarządzania, techniczne i rynkowe.

4

Zamówienia i projekt wstępny

Rozpocznij przetarg poprzez dialog konkurencyjny i opracuj wstępne propozycje projektowe, które nakreślą potencjalne rozwiązania techniczne. Udziel kontraktu zwycięskiemu wykonawcy.

5

Projekt rozwinięty

Udoskonalenie preferowanego rozwiązania poprzez szczegółowy rozwój techniczny i komercyjny.

6

Projekt szczegółowy

Sfinalizuj projekty inżynierskie, specyfikacje i plany dostaw przed ich wdrożeniem.

7

Etap po zamówieniu

Sfinalizowanie analizy biznesowej i uruchomienie finansowania kapitałowego po uzyskaniu autoryzacji zgodnie z wytycznymi dotyczącymi infrastruktury.

8

Przygotowanie przed realizacją

Przed rozpoczęciem prac należy zakończyć końcowe działania związane z planowaniem, zatwierdzeniami i mobilizacją.

9

Realizacja prac

Wykonywanie prac budowlano-instalacyjnych zgodnie z ustalonymi założeniami projektowymi i wykonawczymi.

10

Zakończenie, eksploatacja i utrzymanie

Potwierdzanie ukończenia, monitorowanie wydajności i konserwacja systemów w celu spełnienia celów kontraktowych, energetycznych i dotyczących emisji dwutlenku węgla.

Rezultaty i wpływ

DeliveREE pokazuje, że przyspieszenie dekarbonizacji sektora publicznego jest możliwe przy odpowiednio zaprojektowanych systemach realizacji.

Jednym z najważniejszych rezultatów projektu jest stworzenie funkcjonującego modelu realizacji wspieranego przez dedykowaną Jednostkę Realizacji Projektów. Pozwala to instytucjom publicznym przejść od projektów jednorazowych do ciągłego pipeline'u inicjatyw dekarbonizacyjnych.

Projekt wzmocnił również zaangażowanie rynku poprzez tworzenie ustrukturyzowanych możliwości zamówień i agregację projektów, co sprzyja rozwojowi kompetencji i inwestycji.

Ponadto DeliveREE zwiększył zaufanie władz publicznych do zamówień opartych na wynikach oraz kompleksowych podejść do dekarbonizacji budynków.

To doświadczenie instytucjonalne stanowi ważną podstawę do skalowania przyszłych programów. Kluczowe elementy modelu DeliveREE są również możliwe do przeniesienia i zastosowania w innych regionach i systemach zarządzania.

Co pozostawia po sobie DeliveREE

-  Sprawdzony model realizacji
-  Funkcjonującą Jednostkę Realizacji Projektów
-  Zwiększone zdolności instytucjonalne
-  Silniejsze zaangażowanie rynku
-  Model możliwy do przeniesienia

