

DeliveREE: Relazione di sintesi del progetto

Sintesi esecutiva
(5 pagine)

ITALIANO



Questo progetto ha ricevuto finanziamenti dal programma di ricerca e innovazione Horizon 2020 dell'Unione europea nell'ambito del contratto di sovvenzione n. 101032833.

Che cos'è DeliveREE?

Attraverso DeliveREE, Codema ha sviluppato e testato un nuovo approccio per accelerare la decarbonizzazione degli edifici utilizzando un nuovo modello di attuazione con prestazioni energetiche garantite integrate nei contratti.

Risultati del progetto

€21 milioni

di contratti aggiudicati, comprendenti interventi di riqualificazione energetica degli edifici in cinque autorità locali in Irlanda



€25 milioni

di progetti previsti nella prossima fase di attuazione



2,797 tCO₂

circa di riduzioni verificate delle emissioni previste



3,964 tCO₂

ulteriori riduzioni previste nelle fasi successive



Messaggio chiave

DeliveREE ha dimostrato che accelerare la decarbonizzazione degli edifici è possibile quando i progetti sono strutturati chiaramente, i rischi sono allocati in modo appropriato e i percorsi di realizzazione sono semplificati.



Principali vantaggi dell'approccio DeliveREE



Decarbonizzazione accelerata

Utilizzando edifici pubblici come casi studio, DeliveREE dimostra che la riduzione delle emissioni di carbonio può progredire rapidamente quando i sistemi di attuazione sono ben strutturati.



Sviluppo delle capacità

Un'Unità dedicata di Implementazione del Progetto consente ai proprietari di edifici di passare da progetti sporadici a una pipeline continua di decarbonizzazione.



Sviluppo del mercato

Rafforza il coinvolgimento dei fornitori, la crescita delle competenze e gli investimenti attraverso procedure di appalto strutturate e pipeline di progetti aggregati.



Costruzione della fiducia

Aumenta la fiducia delle autorità pubbliche negli appalti basati sulle prestazioni e negli approcci di decarbonizzazione di interi edifici.



Scalabilità e trasferibilità

Fornisce un metodo chiaro, standardizzato e strutturato per aggregare gli interventi di efficienza energetica degli edifici e garantire le prestazioni energetiche, replicabile in tutta l'Irlanda.

Differenze rispetto agli approcci tradizionali

Approccio tradizionale

Gli approcci tradizionali alla decarbonizzazione degli edifici sono spesso frammentati, con lunghi processi di appalto e il rischio di esecuzione che rimane al proprietario dell'edificio.



Approccio DeliveREE

DeliveREE offre un nuovo approccio, utilizzando la garanzia delle prestazioni energetiche per allineare gli incentivi e assicurare i risultati, insieme all'aggregazione dei progetti e a solide strutture di governance per portarli a termine.



Ruoli e responsabilità nel modello DeliveREE



Unità di Implementazione del Progetto

Svolge una funzione di coordinamento e supervisione durante l'intero ciclo di vita del progetto, garantendo allineamento strategico, conformità alle Linee guida sulle infrastrutture, gestione della documentazione e continuità tra le fasi.



Cliente

Mantiene la piena proprietà e il potere decisionale sull'edificio, approva il passaggio a ogni fase (Approval Gate), definisce le priorità strategiche e resta responsabile della governance e della conformità dei finanziamenti.



Autorità locali partecipanti

Partecipano in base alla proprietà dei portafogli e alle strutture di governance, con un coordinamento progettato per evitare frammentazione.



Enti di finanziamento

Organismi come SEAI e Pathfinder in Irlanda forniscono un ruolo fondamentale in termini di finanziamento e conformità, garantendo che condizioni di finanziamento, requisiti di reportistica e procedure siano allineate con il modello.



Consulente di progettazione per l'efficienza energetica

Fornisce verifica tecnica indipendente sulla modellazione energetica, percorsi di decarbonizzazione e robustezza del progetto.



Geometra / Perito Edile

Fornisce supervisione commerciale attraverso controllo dei costi, la validazione delle valutazioni del rapporto qualità-prezzo, supportando la preparazione del piano economico e la revisione delle domande di pagamento.



Società di servizi energetici / appaltatore incaricato

Responsabile dello sviluppo progettuale, dell'implementazione e delle prestazioni a lungo termine PREVISTI DALLA STRUTTURA CONTRATTUALE, inclusa la responsabilità per i risultati energetici e di carbonio.

Il percorso DeliveREE in 10 fasi

1

Percorso di decarbonizzazione a livello organizzativo

Stabilire il divario rispetto all'obiettivo, definire la strategia a lungo termine e dare priorità alla creazione di portafogli immobiliari per raggiungere gli obiettivi di decarbonizzazione dell'organizzazione.

2

Valutazione del progetto

Valutare la fattibilità del progetto, la sua coerenza strategica e il suo potenziale impatto per determinare se il progetto debba essere realizzato.

3

Avvio del progetto

Definire le basi tecniche, di governance e di mercato necessarie prima di procedere all'appalto.

4

Appalto e progettazione preliminare

Avviare la procedura di appalto attraverso un dialogo competitivo e sviluppare proposte progettuali preliminari che delineino le potenziali soluzioni tecniche. Assegnare il contratto all'appaltatore vincitore.

5

Sviluppo della progettazione

Perfezionare la soluzione preferita attraverso uno sviluppo tecnico e commerciale dettagliato.

6

Articolazione della progettazione

Definire i progetti ingegneristici, le specifiche e i piani di consegna prima dell'implementazione

7

Post-appalto

Finalizzare il business case e attivare l'erogazione dei finanziamenti previa autorizzazione ai sensi delle Linee guida per le infrastrutture.

8

Preparazione ai lavori

Completare la pianificazione finale, ottenere le approvazioni e avviare le attività di mobilitazione prima dell'inizio dei lavori.

9

Esecuzione dei lavori

Eseguire i lavori di costruzione e installazione in conformità con gli obiettivi di progettazione e prestazione concordati.

10

Completamento, gestione e operatività

Confermare il completamento, monitorare le prestazioni e mantenere i sistemi per soddisfare gli obiettivi contrattuali, energetici e di riduzione delle emissioni di carbonio.

Risultati e impatto

DeliveREE ha dimostrato che è possibile accelerare la decarbonizzazione del settore pubblico quando i sistemi di attuazione sono strutturati efficacemente.

Uno dei risultati più importanti è la creazione di un quadro operativo funzionante supportato da un'Unità di Implementazione del Progetto dedicata. Questa capacità istituzionale consente alle autorità pubbliche di passare da progetti sporadici a una pipeline continua di iniziative di decarbonizzazione.






Il progetto ha inoltre rafforzato il coinvolgimento del mercato, creando opportunità di appalto strutturate e pipeline di progetti aggregati. La prevedibilità della domanda favorisce la partecipazione dei fornitori, lo sviluppo delle competenze e gli investimenti.

DeliveREE ha anche contribuito a rafforzare la fiducia delle autorità pubbliche negli appalti basati sulle prestazioni e negli approcci di decarbonizzazione degli edifici nel loro complesso.

Questa esperienza rappresenta una base importante per ampliare programmi futuri.

Inoltre gli elementi fondamentali del modello DeliveREE sono trasferibili. I componenti strutturali del modello, tra cui si notano aggregazione, standardizzazione, contratti basati sulle performance, chiarezza procedurale e coordinamento istituzionale, rappresentano principi che possono essere applicati in diversi territori e sistemi di governance.

Cosa ci lascia DeliveREE

-  Un modello di attuazione testato
-  Un'Unità operativa di Implementazione del Progetto
-  Maggiore capacità istituzionale
-  Maggiore coinvolgimento del mercato
-  Un quadro di attuazione trasferibile

