

DeliveREE: Rapport de synthèse du projet

Résumé
(5 pages)

FRANÇAIS



Ce projet a reçu un financement du programme de recherche et d'innovation Horizon 2020 de l'Union européenne dans le cadre de la convention de subvention n° 101032833.

Qu'est-ce que DeliveREE ?

Dans le cadre du projet DeliveREE, Codema a développé et testé une nouvelle approche pour accélérer la décarbonation des bâtiments en s'appuyant sur un nouveau modèle de mise en œuvre qui intègre une garantie de performance énergétique dans les contrats.

Résultats du projet

21 millions d'euros

de contrats attribués, comprenant des rénovations énergétiques de bâtiments dans cinq autorités locales en Irlande



25 millions d'euros

de projets attendus dans la prochaine vague de mise en œuvre



2,797 tCO₂

de réductions d'émissions projetées et vérifiées par an



3,964 tCO₂

de réductions d'émissions supplémentaires projetées par an lors de la prochaine phase



Message clé

DeliveREE démontre que l'accélération de la décarbonation des bâtiments est réalisable lorsque les projets sont clairement structurés, que les risques sont correctement répartis et que les moyens de mise en œuvre sont simplifiés.



Principaux avantages de l'approche DeliveREE



Décarbonation accélérée

En utilisant des bâtiments du secteur public comme étude de cas, DeliveREE montre que la réduction des émissions de carbone peut progresser rapidement lorsque les systèmes de mise en œuvre sont bien structurés.



Renforcement des capacités

Permet aux propriétaires de bâtiments de passer de projets ponctuels à un programme continu de décarbonation, en s'appuyant sur une unité dédiée à la mise en œuvre du projet.



Développement du marché

Renforce l'engagement des fournisseurs, le développement des compétences et les investissements grâce à des procédures d'achat structurées et à des portefeuilles de projets agrégés.



Renforcement de la confiance

Accroît la confiance des autorités publiques dans les marchés publics basés sur la performance et dans les approches globales de décarbonation des bâtiments.



Évolutivité et transférabilité

Fournit une méthode claire, standardisée et structurée pour regrouper les rénovations énergétiques des bâtiments et garantir la performance énergétique, reproductible partout en Irlande.

Différences entre l'approche DeliveREE et les approches traditionnelles

Approche traditionnelle

Les approches traditionnelles de décarbonation des bâtiments sont souvent fragmentées, avec des processus d'approvisionnement longs et un risque de performance restant à la charge du propriétaire du bâtiment.



Approche DeliveREE

DeliveREE propose une nouvelle approche fondée sur une garantie de performance énergétique afin d'aligner les incitations et garantir les résultats, associée à l'agrégation des projets et à des structures de gouvernance solides pour mener les projets à bien.



Rôles et responsabilités dans le modèle DeliveREE

Unité de mise en œuvre du projet



Assure une fonction de coordination et de supervision sur l'ensemble du cycle de vie du projet, garantissant l'alignement stratégique, la conformité des infrastructures, la gestion de la documentation et la continuité entre les différentes étapes.

Client



Conserve la propriété et le pouvoir décisionnel final sur le bâtiment, valide chaque étape du projet et reste responsable de la gouvernance ainsi que de la conformité des financements.

Autorités locales participantes



Participent selon leurs structures de gouvernance et de portefeuille, avec une coordination visant à éviter la fragmentation.

Organismes de financement



Des organismes comme SEAI (l'Autorité Irlandaise pour l'Energie Durable) et Pathfinder (son programme de rénovation énergétique des bâtiments publics) assurent en Irlande un rôle clé en matière de financement et de mise en conformité.

Consultant en efficacité énergétique



Apporte une expertise technique indépendante pour garantir la cohérence et la faisabilité des solutions proposées.

Économiste de la construction



Assure le suivi financier et l'évaluation du rapport qualité-prix.

Entreprise de services énergétiques / entrepreneur désigné



Responsable de la conception, de l'exécution et de la performance énergétique à long terme conformément au contrat.

Le parcours DeliveREE en 10 étapes

1

Trajectoire de décarbonation à l'échelle de l'organisation

Établir l'écart par rapport aux objectifs, définir la stratégie à long terme et prioriser la constitution de portefeuilles pour atteindre les objectifs de décarbonation de l'organisation.

2

Évaluation du projet

Évaluer la faisabilité du projet, sa pertinence stratégique et son impact potentiel afin de déterminer s'il convient de le poursuivre.

3

Lancement du projet

Établir les bases nécessaires de gouvernance, techniques et commerciales, avant l'ouverture du marché public.

4

Ouverture du marché public et conception préliminaire

Ouvrir le marché public par le biais d'un dialogue concurrentiel et élaborer des propositions de conception préliminaires présentant les solutions techniques envisagées. Attribuer le contrat au prestataire retenu.

5

Conception détaillée

Affiner la solution privilégiée grâce à un développement technique et commercial détaillé

6

Conception détaillée

Finaliser les plans d'ingénierie, les spécifications et les plans de livraison avant la mise en œuvre.

7

Post-passation des marchés

Finaliser l'analyse de rentabilité et déclencher le déblocage des fonds de capital après autorisation conformément aux directives relatives aux infrastructures.

8

Préparation avant travaux

Finaliser la planification, les approbations et les activités de mobilisation avant le début des travaux.

9

Mise en œuvre des travaux

Réaliser les travaux de construction et d'installation conformément aux objectifs de conception et de performance convenus.

10

Achèvement, exploitation et maintenance

Vérifier l'achèvement des travaux, surveiller les performances et maintenir les systèmes afin de respecter les objectifs contractuels, énergétiques et de carbone.

Résultats et impact

DeliveREE démontre que l'accélération de la décarbonation du secteur public est possible lorsque les systèmes de mise en œuvre sont bien structurés.






L'un des résultats les plus importants du projet est la mise en place d'un cadre opérationnel fonctionnel soutenu par une unité dédiée de mise en œuvre du projet, permettant aux autorités publiques de passer de projets ponctuels à un programme continu.

Le projet a également renforcé l'engagement du marché en créant des opportunités d'achat structurées et des portefeuilles de projets agrégés, favorisant la participation des fournisseurs, le développement des compétences et les investissements.

DeliveREE a aussi contribué à renforcer la confiance des autorités publiques dans les approches de marchés publics basés sur la performance et la décarbonation globale des bâtiments.

Les éléments fondamentaux du modèle sont transférables et peuvent être appliqués dans différentes régions et systèmes de gouvernance.

Ce que DeliveREE laisse en héritage

-  Un modèle de mise en œuvre éprouvé
-  Une unité opérationnelle de mise en œuvre du projet
-  Une capacité institutionnelle renforcée
-  Un engagement accru du marché
-  Un cadre de mise en œuvre transférable

